



Norra Västmanlands Samordningsförbund  
 Norbergsvägen 21, vån 4  
 737 80 Fagersta  
 Telefon: 0223-442 55, 0736-498 499

[www.samordningnv.se](http://www.samordningnv.se)

## VERKSAMHETSPLAN ÅR 2011 FÖR NORRA VÄSTMANLANDS SAMORDNINGSFÖRBUND

Detta är styrelsens verksamhetsplan för 2011. Den grundar sig på de diskussioner och förslag som arbetats fram under planeringsdagarna 2010-10-21 – 2010-10-22.

### 1. Förbundets ändamål och uppgifter enligt förbundsordningen och lagstiftningen

Förbundets ändamål anges i förbundsordningen § 5.

- Förbundets ändamål är att genom finansiell samordning underlätta eller förbättra möjligheterna för individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser så att dessa ska kunna förbättra sin förmåga att utföra ett förvärvsarbete och därigenom stärka sin möjlighet till egen försörjning.

- Förbundet ska också sträva efter en effektiv användning av gemensamma resurser och främja en positiv utveckling av verksamheten.

Uppgifter för förbundet anges i § 7.

Förbundet har till uppgift att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna
3. Finansiera sådana insatser som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde
4. Besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas
5. Besluta om förbundets arbetsordning
6. Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet
7. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
  - Varje insats ska vara dokumenterad så att den är möjlig att följa upp och värderas i förhållande till uppställda mål för insatsen
  - Insatserna ska dokumenteras på ett sådant sätt att det är möjligt att återanvända vunna kunskaper och erfarenheter i parternas ordinarie verksamhet
  - Alla insatser som finansieras av förbundet ska registreras och följas i uppföljningssystemet SUS

Både förbundets ändamål och uppgifter överensstämmer med ändamål och uppgifter enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210). Enligt lagstiftningen och dess förarbeten betonas samordningsförbundets arbete som ett fristående organ för möjliggörande av samordnade rehabiliteringsinsatser, både operativt och strukturellt, samt för utveckling av samarbetet mellan parterna inom rehabiliteringsområdet.

Rehabiliteringsansvaret är exempelvis uppdelat på flera sektorer där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvar. Samtidigt är de olika aktörernas insatser beroende av varandra för att en väl fungerande rehabilitering ska komma till stånd. Att ansvaret för den enskilde är fördelat på flera aktörer kan utgöra hinder mot en effektiv

rehabilitering. Det kan vara särskilt problematiskt att rehabilitera människor som har en kombination av medicinska, psykiska, sociala och arbetsmarknadsrelaterade problem. För att hjälpa dessa människor är det nödvändigt att aktörerna samordnar insatser.

Det finns även samhällsekonomiska skäl för en finansiell samordning, enligt lagstiftningen. Att samordna resurser i ett gemensamt organ väntas leda till kostnadseffektiva lösningar samhällsekonomiskt.

## 2. Arbetsorganisation

Samordningsförbundets verksamhet leds av en av medlemmarna utsedd styrelse. Styrelsens arbete regleras dels i förbundsordningen och dels i ett av styrelsen fastställt reglemente. I förbundsstyrelsen ingår en ordinarie och en ersättare från vardera medlem.

### Samordnare/verkställande tjänsteman och kansli:

Tjänstemannen är föredragande i styrelsen, biträder presidium/arbetsutskott, verkställer styrelsens beslut, ansvarar för uppföljning och utvärdering samt utarbetar förslag till beslut för styrelsen vad gäller ansökningar om insatser. Den verkställande samordnarens ansvar och uppgifter regleras i en av styrelsen fastställd instruktion. Administrativa tjänster, inklusive sekreterare och ekonom till styrelsens förfogande och i enlighet med styrelsens delegationsordning, ingår i kansliet. Samordnare/verkställande tjänsteman är anställd direkt av samordningsförbundet.

### Beredningsgruppen:

Beredningsgruppen finns inte i förbundets linjeorganisation och har inget formellt ansvar i förhållande till styrelsen utan är ett stöd till styrelsens tjänsteman vid förankring och förberedelser av förslag till styrelsen vad gäller individriktade insatser. Gruppen består av minst en tjänsteman, med beslutsmandat, från respektive huvudman. Beredningsgruppen kan initiera kartläggningar och analyser i syfte att främja utvecklingen av samverkan mellan myndigheterna utifrån individens samordnade behov. Beredningsgruppen utreder även ansökningar till insatser och förbereder därefter en rekommendation till styrelsen.

## 3. Verksamhetsinriktning

Samordningsförbundet har under de gångna åren arbetat hårt för att förtydliga sin roll gentemot parterna samt för att lokalisera framgångsfaktorer för effektivt samordningsarbete. Diskussioner förda på styrelsemöten och planeringsdagar har lett till några tydliga målområden för samordningsförbundet. Dessa är långsiktiga och strategiska mål för styrelsens arbete. Nedan presenteras de var för sig med mål och aktiviteter för 2011.

### Målområde 1: Att utveckla samverkanskultur och helhetstänkande

Möjligen den viktigaste förutsättningen för all effektiv samverkan och tvärasektoriellt arbete är en utvecklad samverkanskultur och helhetstänkande. En bra samverkanskultur betonar inslag av partnerskap, nätverk, platta relationer och, inte minst, tillit och förtroende mellan parterna. Den uppmuntrar vidare interaktion över myndighetsgränserna och uppskattar en mångfald av synsätt och perspektiv.

#### Målområde 1: Mål och aktiviteter för samordningsförbundet under 2011

- Att aktivt stödja, både formella och informella, tvärasektoriella nätverk
- Att fortsätta inriktningen med arrangemang av gemensamma metod- och kompetensutvecklingsinsatser
- Att arrangera, och ge möjlighet för, flera seminarier och konferenser där myndighetsföreträdare och andra kan träffas för att diskutera och vidareutveckla samarbetet runt gemensamma målgruppers behov
- Att ge och sprida information till myndigheterna om bl.a. hur deras gemensamma ansträngningar har lett till resultat och lärande

### Målområde 2: Att utveckla struktur för samordning och innovation

För att samordning ska utvecklas behövs arenor och resurser som kan förvalta och utveckla goda idéer. Formellt utgör samordningsförbundets styrelse och samordnare en sådan arena och resurs. Informellt, då det ligger utanför samordningsförbundets linjeorganisation, är beredningsgruppen också en resurs för att stödja arbetet med design och planering av insatser. Det behövs ett utvecklat samspel mellan samordningsförbundet och beredningsgruppen. För båda är det viktigt att utveckla kapacitet som kan svara på nya utmaningar och problem.

#### Målområde 2: Mål och aktiviteter för samordningsförbundet under 2011

- Att arbeta aktivt med samsyn, nyfikenhet på varandra och gemensamma spelregler i den nya styrelsen i det utvidgade förbundet
- Att hitta former för att fånga upp brukarperspektivet antingen genom enkäter, fokusgrupp, brukarråd och/eller uppsökande verksamhet via föreningar och organisationer
- Att se över och utveckla samordningsförbundets utvärderingsmodell
- Att arrangera minst två planeringsdagar för styrelse och beredningsgrupp gemensamt
- Att fortsättningsvis arbeta med omvärldsbevakning och nätverk med andra samordningsförbund i syfte att utveckla verksamheten
- Att stödja beredningsgruppen att utveckla samverkan taktiskt
- Att hitta former för att arbeta med strategisk kompetensutveckling

### Målområde 3: Att stödja myndigheternas arbete med nya arbetssätt och metoder i samverkan

Detta målområde handlar bl.a. om att stödja och utveckla förekomsten av gemensam ledning av insatser. Det handlar vidare om fokus på det som fungerar i samverkan och hur myndigheterna bäst möter individens behov av samordnad rehabilitering.

#### Målområde 3: Mål och aktiviteter för samordningsförbundet under 2011

- Att fortsättningsvis, både finansiellt och processinriktat, stödja och utveckla styrgrupper och samarbetet i de, från samordningsförbundet, finansierade insatserna
- Att söka och sammanställa information om framgångsfaktorer i samverkan
- Att presentera idéer om nya arbetssätt och metoder från varje kommun
- Att stödja medlemmarnas arbete med behovsanalyser som utgår från individens behov. Behovsanalysen ska fördjupas så att den fångar både kvantitativa och kvalitativa variabler
- Att kartlägga och utreda samverkan enligt "tolvfältaren". En viktig del av kartläggningen är att analysera brister/möjligheter i samarbetet mellan de fyra samverkande parterna

### Målområde 4: Att stödja myndigheternas arbete med gemensam resultatredovisning och incitament för samverkan

Det är viktigt att myndigheterna har gemensamma mål. I detta ligger att de har en likvärdig uppfattning om vad ett gott resultat/utfall är. Det är vidare att skapa incitament för att arbeta tvärsektoriellt. Det är viktigt att myndigheterna agerar i denna fråga. Samordningsförbundet ska stödja sådana processer.

#### Målområde 4: Mål och aktiviteter för samordningsförbundet under 2011

- Att fortsättningsvis bevaka, sprida och analysera försörjningsmättet. Under året arrangeras ett seminarium om försörjningsmättet
- Att stödja arbetet med partsgemensam rapportering och utvärdering via SUS, självvärdering och samhälls- eller hälsoekonomisk utvärdering
- Att aktivt beställa utvärdering och, om möjligt, undersöka möjligheterna till samfälliga beställningar av utvärderingar med andra samordningsförbund eller myndigheter
- Att, i den mån det är möjligt, främja arbetet för implementering av framgångsrika arbetssätt och metoder i den ordinarie verksamheten och i samverkan

## 4. Målgrupper

Den målgrupp som samverkansinsatserna ska rikta sig mot är personer med behov av samordnad rehabilitering och ska syfta till att dessa ska återfå eller förbättra sina möjligheter till egen försörjning.

Viktiga målgrupper som särskilt lyftes framunder styrelsens planeringsdag hösten 2010, för arbete i ett längre perspektiv, är:

- de som uppbär eller riskerar att få aktivitetsersättning
- de med neuropsykiatriska funktionshinder
- ungdomar och unga vuxna med diffus psykosocial problematik
- invandrarkvinnor
- långtidssjukskrivna och långtidsarbetslösa med samordnade behov

Löpande görs analyser av de grupper som berörs. Förutom grupper med behov av samordnad rehabilitering riktas även insatser i förebyggande/hälsofrämjande syfte. I propositionen 2002/03:132 anges att en tänkbar målgrupp för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet är personer som är i behov av förebyggande hälsoåtgärder. Dessa personer, i förvärvsaktiv ålder, är de som löper risk att hamna i ovanstående målgrupper och med ett potentiellt behov av samordnad rehabilitering.

## 5. Medel till förfogande och redan beslutade insatser för 2011

2011 års verksamhetsplan bygger på den budgetram om 7 miljoner kronor som huvudmännen beslutat om för 2011 samt eget kapital.

För år 2011 har följande verksamheter beviljats medel och kommer att vara föremål för uppföljning under 2011.

- Rehabteam - Olivlunden
- Kvinnocoacher vid Hälsocentret
- Grundutbildning i lösningsfokuserat arbetssätt för arbetsledare och professionella 8